

# SYNTHÈSE DES PROJETS D'ÉTABLISSEMENT ET STRATÉGIQUE



L'élaboration du projet stratégique, également appelé projet d'établissement, est un temps fort institutionnel. Notre projet est à la fois une obligation réglementaire, un outil stratégique mais aussi un outil de participation. En effet, avec l'ensemble des parties prenantes de l'établissement, il vient fixer le cap de notre intervention commune pour les 5 années à venir.

## 1. Présentation de l'EPDEF et de ses missions :

L'Etablissement Public Départemental de l'Enfance et de la Famille (EPDEF) relève de la catégorie des établissements et services sociaux et médico-sociaux. Il est régi par les dispositions applicables aux personnes morales de droit public au titre du code de l'action sociale et des familles (CASF). A ce titre, il dispose de la personnalité juridique, et d'une autonomie de gestion.

Créé en 1990 par le Département du Pas de Calais, il se compose aujourd'hui d'une quarantaine d'établissements et services répartis sur près d'une trentaine de sites géographiques dans l'ensemble du département.

La recherche de l'intérêt de l'enfant est au cœur du travail accompli par les 658 professionnels de l'établissement. Initialement centré uniquement sur la protection de l'enfance, l'EPDEF s'est développé et a élargi son offre de services en y intégrant une dimension de prévention et d'accompagnement des situations familiales bienveillante et affirmée. Progressivement, une multitude de prestations a enrichi le panel d'interventions de l'EPDEF, étendant ainsi son rayonnement géographique.

Quel que soit le type d'intervention des différents services, leur objectif est de créer pour chaque enfant un environnement sécurisé et un climat relationnel favorable, permettant ainsi de vivre en bonne santé, d'atteindre un équilibre psychique et de favoriser l'épanouissement de toutes ses potentialités.

## 2. Organisation de l'EPDEF en Pôles opérationnels et fonctionnels :

- L'Administration Générale regroupe l'ensemble des services fonctionnels. Elle est désormais structurée de manière commune avec l'EPDAHAA, dans le cadre de la Direction commune ;
- Le Pôle Hébergement et Accompagnement Familial ;
- Le Pôle Soutien à la Parentalité et Intervention à Domicile ;
- Le Pôle Petite Enfance ;
- Le Pôle de Psychologie Clinique regroupant l'ensemble des psychologues. Ils interviennent au sein des autres pôles au service des enfants et des familles ;

## 3. Le projet stratégique 2024-2028 et sa déclinaison finale :

Le Projet stratégique de l'EPDEF est l'aboutissement des réflexions menées depuis 2023, qui ont associés l'ensemble des professionnels de l'EPDEF. Il constitue à la fois le socle commun de valeurs, d'action et d'intervention de l'établissement, et son cap stratégique pour 5 années.

Afin de garantir l'écriture d'un projet stratégique en phase avec les réalités de l'établissement et de son territoire, la méthode retenue a permis d'associer les différentes parties prenantes et d'instituer un dispositif de pilotage interne.

Une phase d'évaluation de l'ancien projet d'établissement de l'EPDEF a été menée dans un premier temps, ainsi qu'un diagnostic et des questionnaires à destination de l'ensemble des agents. Des journées de réflexion et des groupes de travail, incluant le recueil d'avis des publics accompagnés, ont par la suite émaillé l'ensemble de cette démarche participative.

Notre Projet d'établissement 2024-2028 est bâti en trois parties :

1- La présentation de l'établissement, son contexte d'intervention, les valeurs et les principes qui nous animent.

2- Les différentes sources et contributions visant à inscrire l'EPDEF dans un environnement évolutif réglementaire, sociétal, stratégique, national, départemental et local : textes réglementaires, schémas stratégiques, diagnostics, évaluation de l'ancien projet d'établissement...

3- Les orientations stratégiques et les actions prévues pour la période 2024-2028, en tenant compte de la dynamique de Direction commune de l'EPDEF avec l'EPDAHAA.

Le plan d'action intègre l'ensemble des dimensions nécessaires concernant l'accompagnement des publics et l'accès aux droits, l'évolution de la gouvernance, le développement des compétences des professionnels et le déploiement de l'offre de notre établissement.



## NOTRE BOUSSOLE STRATÉGIQUE

Les grands marqueurs de notre projet d'établissement



Favoriser l'épanouissement de l'enfant.



Soutenir et affirmer la place des proches qui comptent pour lui, leur permettre de faire partie au quotidien de sa vie.



Nos politiques institutionnelles sont volontaristes, humaines, pleinement en phase avec nos valeurs de service public. Elles s'inscrivent au cœur des modernités éducatives, pédagogiques, scientifiques et managériales, et elles soutiennent les orientations suivantes :



L'évolution des expertises, des postures professionnelles et des métiers, en lien avec les transformations sociétales et réglementaires.



L'attractivité et la fidélisation des professionnels, et le développement des actions de qualité de vie au travail.



La capacité institutionnelle à accompagner les publics à l'expression et à permettre la co-construction décisionnelle, que ce soit à l'échelle de leurs projets de vie, des projets au sein des services, comme des décisions institutionnelles.



Le développement de l'offre de services, visant à répondre aux défis populationnels spécifiques au Département du Pas de Calais, en matière de prévention et de protection de l'enfance.



L'évolution et la souplesse organisationnelle afférente à la structuration de notre établissement et sa gouvernance, tenant compte des opportunités offertes par la Direction commune avec l'EPDAHAA, et de l'évaluation de notre organisation en Pôles.



**Etablissement Public Départemental  
de l'Enfance et de la Famille**

**1, rond-point Baudimot  
62000 ARRAS**

 **03 21 71 51 32**

 **www.epdahaa.fr**